

## ESCENARIOS POS-PANDEMIA EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

### POST-PANDEMIC SCENARIOS IN LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN

RECIBIDO: 21 / 06 / 2021

APROBADO: 12/11/2021



**Mayor (r)**  
**Gonzalo Rubio Piñero,**  
**Ejército de República Argentina**

Mayor en situación de retiro del Ejército Argentino. Máster en Defensa Nacional y especialista en estrategia operacional y planeamiento militar conjunto, así como en conducción superior de organizaciones militares conjuntas. Es Licenciado en Comunicación Institucional y en Administración. Ha realizado el Curso de Oficial de Estado Mayor y Planeamiento Conjunto en la Escuela Superior de Guerra Conjunta del Ejército Argentino. Actualmente, es profesor en Geopolítica y Análisis Estratégico, en Defensa Nacional y en Instituciones y Regímenes de la Defensa y la Seguridad Internacional, en la Universidad Nacional de Lanús (UNLa). [pongui51@gmail.com](mailto:pongui51@gmail.com)



## RESUMEN

En un contexto marcado por la volatilidad, incertidumbre, complejidad y ambigüedad de la situación geopolítica actual, América Latina y el Caribe (ALC) es una de las regiones del mundo más afectadas por la pandemia, por lo tanto, realizar un análisis prospectivo que se interiorice en la problemática de ALC puede identificar variables de valor, que facilite definir la evolución del entorno estratégico donde la desigualdad y la exclusión social son eje del análisis.

### Palabras clave:

Pandemia, cuarentena, virus, vacuna, escenarios, multilateralismo, globalización, regionalismo, geopolítica, cooperación, solidaridad.

## ABSTRACT

In a context marked by the volatility, uncertainty, complexity, and ambiguity of the current geopolitical situation, Latin America and the Caribbean (LAC) are one of the regions of the world most affected by the pandemic, therefore, carry out a prospective analysis that is internalized in the LAC problem can identify variables of value that make it easier to define the evolution of the strategic environment where inequality and social exclusion are the axes of the analysis..

### Keywords:

Pandemic, quarantine, virus, vaccine, scenarios, multilateralism, globalization, regionalism, geopolitics, cooperation, solidarity.



## INTRODUCCIÓN

La región de América Latina y el Caribe (ALC) es una de las regiones del mundo más afectadas por la pandemia, según datos recopilados por el proyecto Salud Urbana en América Latina (SALURBAL). El informe de junio de 2021 muestra que, entre el 01 y el 24 mayo de 2021, las tasas de mortalidad por millón de habitantes en muchos países de América Latina –Uruguay 361, Paraguay 280, Argentina 230– han sido significativamente más altas que las observadas en otros países del mundo –Francia 60, EE. UU. 40, el Reino Unido 3–.

Entre los datos publicados por el proyecto SALURBAL se destacan:

- Que la tasa de mortalidad acumulada, hasta el 1 de junio de 2021, es la segunda más alta de todas las regiones mundiales, a pesar de que la población es más joven que otras regiones.
- Que, durante mayo de 2021, las tasas de mortalidad por COVID-19 estuvieron entre las más altas del mundo.
- Que probablemente exista un subregistro significativo de defunciones por COVID-19. Por ejemplo, en mayo de 2021 se determinó que las muertes por COVID-19 en Perú eran el doble de lo estimado previamente.
- Que las tasas de vacunación siguen siendo bajas. Solo Chile está por sobre el 10% de población con vacunación completa.
- Que el acceso a las vacunas está muy relacionado con las condiciones sociales y económicas, lo que magnifica aún más las inequidades en salud.

- Que se están realizando esfuerzos para producir vacunas en la región.
- Que muchos países dependen del programa COVAX, que ha experimentado problemas importantes.

Tras más de un año de pandemia se puede visualizar que a pesar de los confinamientos tempranos y rigurosos no se pudo reducir la cantidad de víctimas diarias. Siendo una posible explicación los altos niveles de informalidad laboral y los bajos niveles de capacidad institucional de la región. Sin embargo, existen otras como el tempo del confinamiento y las políticas de flexibilización que condujeron a aumentar la movilidad.

Por otro lado, la pandemia ha ralentizado la vida en comunidad y paralizado la economía mundial, ha incrementado la ciberdelincuencia y los ámbitos atacados, ha acrecentado la fragmentación social y la polarización política, ha exacerbado la competencia por la hegemonía mundial, ha debilitado los regionalismos, ha profundizado los problemas estructurales y expuesto la debilidad institucional y, ha acelerado procesos como la desafección política y el malestar ciudadano ente instituciones.

## ESCENARIOS GLOBALES

Se han publicado diversos informes que abordan el posible impacto del COVID-19. En su mayoría hacen hincapié en ámbitos como: la disputa de la hegemonía entre China y EE. UU., la globalización y los procesos de integración, la economía y el futuro del petróleo y por supuesto el Estado.

Entre los Think Tanks que analizan el descenso de EE. UU. y el ascenso de China tenemos a: French Institute of International Relations, Brookings Institution,



Wilson Center, China Institute of International Studies y Observer Research Foundation (ORF) que examinan la creciente fricción entre ambos países. Por su parte, Rand Corporation, Atlantic Council y ORF postulan cambios fundamentales en la globalización donde se replantearán las relaciones entre Estados y entre el Estado y el sector privado. El impacto en la economía lo estudian: Fundação Getulio Vargas, International Institute for Strategic Studies y Bruegel previendo crisis financieras diversas. Japan Institute of International Affairs, Bruegel y ORF se centran en el rol de Rusia. El incremento del autoritarismo lo observan: French Institute of International Relations, Rand Corporation, Atlantic Council, Brookings Institution, ORF y Wilson Center. Financiados por sus países sede, empresas multinacionales, ONGs y Departamentos de Defensa.

País sede	Think Tank	Financiamiento
Bélgica	Bruegel	Estados miembros de la Unión Europea, empresas multinacionales y ONGs. Areva, Deutsche Bank, Deutsche Telekom, EDF, Ernst & Young, Erste Bank Group, GDF Suez, Goldman Sachs, Google, Microsoft, Novartis, Pfizer, Qualcomm, Renault, Samsung Electronics, Syngenta,3 y UniCredit
Brasil	Fundação Getulio Vargas	Carnegie Foundation, Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico, Konrad Adenauer Foundation, Robert Bosch Stiftung, Volkswagen Stiftung
China	China Institute of International Studies	Ministerio de Relaciones Exteriores de la República Popular de China

EE. UU.	Atlantic Council	Adrienne Arsht, British Foreign and Commonwealth Office, Embassy of the United Arab Emirates to the United States, Facebook, Inc., Bahaa R. Hariri, OCP Foundation, Smith Richardson Foundation, Inc., System Capital Management, United States Department of State, The Wallenberg Foundations
	Wilson Center	Allstate Insurance Company, Bank of America, BP America, Caterpillar, Chevron, Citi, Facebook, Grupo Salinas, HARMAN International, HBO, Hunt Consolidated, Hyundai Motor Company, Mastercard, MGM Resorts International, Morgan Stanley, Shell, UnitedHealth Group, U.S. Chamber of Commerce.
	Rand Corporation	Departamento de Defensa del Gobierno de EE. UU., Homeland Security, Ejército y Fuerza Aérea; Bill & Melinda Gates Foundation y George W. Bush Foundation; The Rockefeller Foundation; Chevron Corporation, Rotem Strategy, Velux Group, Uber Advanced Technologies Group; OTAN, OECD y Banco Mundial.
	Brooking Institution	Bill & Melinda Gates Foundation, BHP Foundation, Federal Republic of Germany, Facebook Inc, Google Inc., Robert Wood Johnson Foundation, AlfredP. Sloan Foundation, The Andrew H. and Ann, R. Tisch Foundation
Francia	French Institute of International Relations	Corporate Partners: Air France, Citi France, Airbus Group, Facebook, Total S.A, Michelin, L'Oreal, etc.; Member organizations: Agencia Internacional de Cooperación e Japón; Banco de Japón para la Cooperación Internacional; Caritas



<b>India</b>	Observer Research Foundation (ORF)	Bill & Melinda Gates foundation; Apple; The Asia Foundation, The Asia Group; Council of Europe; Council on Foreign Relations; Facebook; Google; The William and Flore Hewlett Foundation; Lockheed Martin; Korea Foundation; Konrad Adenauer Stiftung; Twitter; The World Bank, Uber
<b>Japan</b>	Japan Institute of International Affairs	No especificado
<b>Reino Unido</b>	International Institute for Strategic Studies	Airbus, Boeing Company, Raytheon International, Lockheed Martin Corporation, Chevron, Mitsubishi Corporation, BP International

Los temas planteados muestran las preocupaciones de los centros de poder dejando entrever que la prioridad es mantener el status quo del Sistema Internacional y reestablecer el normal funcionamiento del capitalismo. Considerando la situación descrita, y pese a que aún existen variables que se encuentran en plena evolución se reformularán y complementarán los escenarios globales tomando como base los propuestos por Joseph S. Nye<sup>1</sup> en su artículo titulado: “La geopolítica de la post-pandemia”<sup>2</sup> –que se proyecta para el 2030– y los formulados por The National

Intelligence Council<sup>3</sup> en: “Global Trends 2040 – A more contested World”<sup>4</sup> que condensan y amplían los horizontes de los think tanks nombrados anteriormente.

### **Primero: más de lo mismo - renacimiento de las democracias**

En 2030, los efectos geopolíticos de la COVID-19 tienden a estar mitigados, las condiciones económicas previas son alcanzadas; no obstante, se puede visualizar un leve ascenso del poder chino favorecido por la creciente fragmentación social y la polarización política de Occidente. En 2040, el mundo se encuentra en medio de un resurgimiento de democracias lideradas por EE. UU. y sus aliados. Los rápidos avances tecnológicos fomentados por las asociaciones público-privadas en los EE. UU. y otras sociedades democráticas están transformando la economía global, aumentando los ingresos y mejorando la calidad de vida de millones de personas en todo el mundo. El crecimiento económico y los logros tecnológicos permiten respuestas a los desafíos globales, alivia las divisiones sociales y renueva la confianza pública en las instituciones democráticas. En contraste de años de control y monitoreo social en China y Rusia, que ha sofocado la innovación tecnológica a medida que los principales científicos y empresarios emigraron a los EE. UU. y Europa.

1 Joseph Samuel Nye, Jr. es un geopolitólogo y profesor estadounidense, cofundador, junto con Robert Keohane, de la teoría del neoliberalismo de las relaciones internacionales, desarrollada en el libro titulado “Poder e Interdependencia” en 1977.

2 En su artículo, Joseph S. Nye planteó los siguientes escenarios: el fin del orden liberal globalizado, un desafío autoritario al estilo de los años 1930, un orden mundial dominado por China, una agenda internacional verde y más de lo mismo, véase Joseph Samuel Nye, Jr, “La geopolítica de la post pandemia,” Project Syndicate (06 de octubre de 2020), <https://www.project-syndicate.org/commentary/five-scenarios-for-international-order-in-2030-by-joseph-s-nye-2020-10/spanish?barrier=accesspaylog>

3 El Consejo Nacional de Inteligencia apoya al Director de Inteligencia Nacional en su papel de jefe de la Comunidad de Inteligencia (CI) y es el centro de la CI para el análisis estratégico a largo plazo.

4 En la publicación Tendencias Globales 2040 de marzo de 2021 se vislumbran los siguientes escenarios: renacimiento de las democracias, un mundo a la deriva, convivencia competitiva, silos separados y tragedia y movilización. <https://www.dni.gov/index.php/gt2040-media-and-downloads>



## **Segundo: un orden mundial dominado por China - un mundo a la deriva**

En este escenario, la RPC derrota a la pandemia y genera empatía con otras potencias de relevancia mundial. Las relaciones internacionales preexistentes cambian rotundamente, lo cual facilita el crecimiento de la economía de Pekín frente a la de Washington, debido a que esta última se encuentra en retroceso para mediados de 2025. En 2040, el sistema internacional carece de dirección, es caótico y volátil, ya que potencias como China, actores regionales estatales y no estatales ignoran –en gran medida– las reglas e instituciones internacionales. Los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) sufren un crecimiento económico más lento, divisiones sociales y parálisis política. China se aprovecha de los problemas de Occidente para expandir su influencia internacional, especialmente en Asia, pero carece de la voluntad y el poder militar para asumir el liderazgo mundial, lo que deja muchos desafíos, como el cambio climático y la inestabilidad en los países en desarrollo, sin abordar.

## **Tercero: una agenda internacional verde - convivencia competitiva**

La pandemia reforzó el arraigo de una agenda internacional verde para el año 2030. Se acrecienta la adopción de políticas ante el cambio climático y la conservación ambiental por parte de algunos gobiernos y empresas. En 2040, después de años de cooperación en pro del medio ambiente, EE. UU. y China dan prioridad al crecimiento económico y restablecen una relación comercial sólida, pero esta interdependencia económica coexiste junto a la competencia por la influencia política, los modelos de gobernanza, el dominio tecnológico y la ventaja estratégi-

ca. El riesgo de grandes guerras es bajo, y la cooperación internacional y la innovación tecnológica hacen que los problemas globales sean manejables a corto plazo –para las economías avanzadas–, pero persisten los desafíos climáticos a largo plazo.

## **Cuarto: el fin del orden liberal globalizado - silos separados**

El orden construido al finalizar la Segunda Guerra Mundial –en particular el multilateralismo– se enfrenta al progresivo ascenso de la RPC, al crecimiento del populismo y del nacionalismo y a la alianza –por conveniencia– entre Pekín y Moscú. China crece como actor estratégico y EE. UU. lucha por mantener su supremacía, rodeado por instituciones estériles y decadentes, en donde la pandemia funcionó como catalizador del debilitamiento de sus estructuras. En 2040, el mundo está fragmentado en varios bloques económicos y de seguridad de diverso tamaño y fuerza, centrados en EE. UU, China, la Unión Europea (UE), Rusia y algunas potencias regionales, y centrados en: la autosuficiencia, la resiliencia, la seguridad y la defensa. La información fluye dentro de enclaves cibernéticos separados, las cadenas de suministro se reorientan y el comercio internacional se interrumpe. Los países en vías de desarrollo están atrapados en el medio y algunos están a punto de convertirse en estados fallidos. Los problemas globales se abordan de manera irregular.

## **Quinto: tragedia y movilización**

En 2040, una coalición mundial, liderada por la Unión Europea (UE) y China, junto a organizaciones no gubernamentales (ONG) e instituciones multilaterales, está implementando cambios de gran alcance diseñados para abordar el cambio climático, el agotamiento de los recur-



sos y la pobreza después de una crisis alimentaria mundial causada por eventos climáticos y degradación ambiental. Las potencias mundiales colaboran con los Estados en vías de desarrollo para gestionar la crisis y facilitarles la transición a economías bajas en carbono, a través de, amplios programas de ayuda y transferencias de tecnologías energéticas avanzadas, reconociendo la rapidez con que estos desafíos globales trascienden las fronteras.

### Sexto: América latina y el Caribe

ALC continúa siendo una región con altos niveles de desigualdad y de exclusión social, donde muchos gobiernos han aprovechado la crisis, extendiendo el alcance del Estado a niveles que rozan la libertad individual y sobrepasan los derechos civiles. Los ciudadanos se disociaron de la clase política debido a que entienden que el poder político es incapaz de dar respuestas a las demandas sociales.<sup>5</sup> La violencia, la corrupción, el narcotráfico y el crimen organizado aumentaron significativamente. Por otro lado, se ha extendido el miedo ante el empleo de las Fuerzas Armadas para fines políticos -como medios de coacción a disposición del Estado para enfrentar problemas internos-, generando inestabilidad política.<sup>6</sup> A esto, se suma la continua lucha por la influencia geopolítica entre EE. UU. y China, los problemas relacionados con

la distribución equitativa de las vacunas –la inoperancia de Fondo de Acceso Global para Vacunas Covid-19 (COVAX)–, las alarmantes cifras económicas, el impacto sobre la educación y las tensiones fronterizas, entre otros aspectos estructurales y coyunturales.

### Como se llega al escenario de ALC

A un año y cuatro meses de darse a conocer oficialmente el primer caso de COVID-19 en ALC<sup>7</sup>, se han acelerado y profundizado problemas sociales, políticos y económicos. En poco tiempo se han hecho más evidentes las debilidades de los Estados para atender la crisis sanitaria, provocando un incremento de la desafección con las instituciones democráticas –que parte de una desconfianza histórica propia de la cultura política latinoamericana– que se agrava diariamente por la incapacidad de contener la expansión del virus, por evidenciar un nulo planeamiento y por carecer de respaldo financiero.

La dinámica política regional está también marcada por el rechazo mayoritario de la ciudadanía a los partidos políticos, que se traduce en el voto castigo. En el siguiente cuadro se pueden visualizar las derrotas de los oficialismos en elecciones presidenciales desde 2019.

5 El 25 de octubre de 2020, miles de chilenos salieron a festejar el triunfo que permitirá iniciar el largo proceso para eliminar el legado político de Augusto Pinochet y que estuvo en el centro de los reclamos del estallido social iniciado en octubre de 2019. En el plebiscito participó la mayor cantidad de electores de la historia de Chile (7,56 millones) y se obtuvo la mayor participación electoral (50,9 %) desde la institución del voto voluntario. Como contraste, el 29 de noviembre de 2020, se desarrollaron las elecciones primarias para gobernador y alcalde con menos del 5% de participación véase Servicio Electoral de Chile, (21 de diciembre de 2020), información electoral, obtenida del Plebiscito Nacional 2020, <https://www.servel.cl/>

6 En noviembre de 2019, durante el golpe de Estado contra Evo Morales, policías y militares reprimieron a la población que se manifestaba en contra, ocasionando al menos 26 personas fallecidas, según un informe de la CIDH. Desde el regreso a la democracia, se han llevado a cabo acciones contra los responsables de estos hechos y el Poder Judicial ha iniciado investigaciones contra los exfuncionarios del gobierno de facto, véase Denisse Godoy, Noticias de América Latina y el Caribe (Nodal) (25 de noviembre de 2020), Entrevista a Iván Lima, ministro de justicia boliviano, <https://www.nodal.am/2020/11/bolivia-ivan-lima-ministro-de-justicia-se-van-a-juzgar-todas-las-violaciones-a-los-ddhh-que-se-han-dado-en-el-periodo-de-anez/>

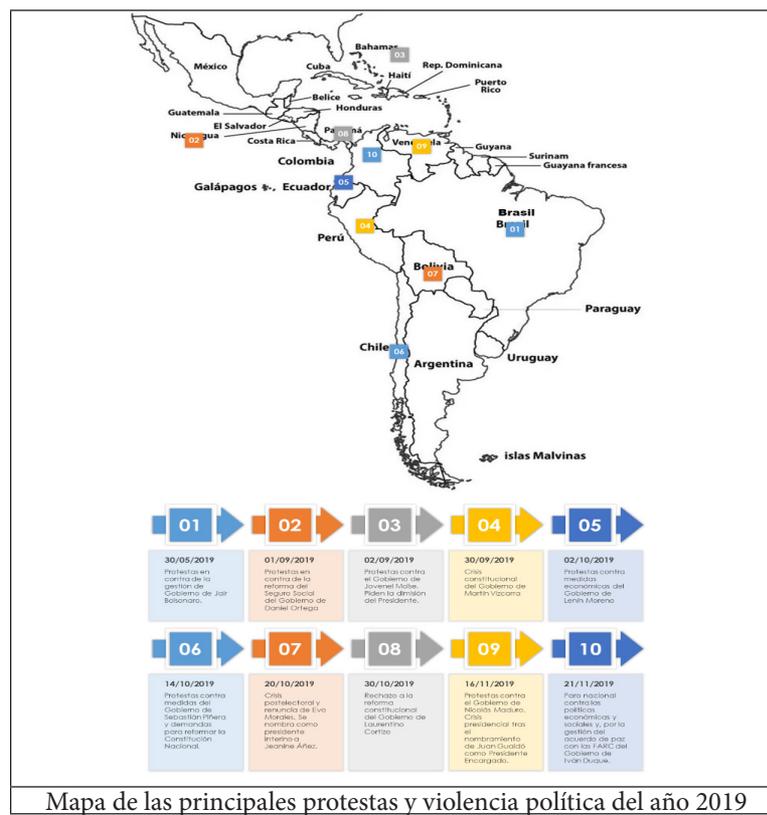
7 El 26 de febrero de 2020, el Ministerio de Salud de Brasil confirmó el primer caso de COVID-19 en el país. El paciente es un hombre de 61 años que recientemente regresó de viajar a Italia, donde se ha producido un brote del virus desde la semana pasada. Hasta ahora, COVID-19 ya ha afectado a 81.109 personas en 38 países del mundo, 78.191 de ellos en China. Información obtenida de la Organización Panamericana de la Salud, [https://www3.paho.org/hq/index.php?option=com\\_content&view=article&id=15740:paho-director-calls-on-countries-of-the-americas-to-intensify-covid-19-preparedness-and-response-activities&Itemid=1926&lang=es](https://www3.paho.org/hq/index.php?option=com_content&view=article&id=15740:paho-director-calls-on-countries-of-the-americas-to-intensify-covid-19-preparedness-and-response-activities&Itemid=1926&lang=es)



Fecha	País	Ganador
03/02/2019	El Salvador	Victoria del opositor Nayib Bukele (Gran Alianza por la Unidad Nacional – GANA) sobre el Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional (FMLN), en el poder desde 2019.
05/05/2019	Panamá	Victoria del opositor Laurentino Cortizo (Partido Revolucionario Democrático – PRD) sobre Rómulo Roux (Cambio Democrático – CD), en el poder desde 2014.
16/06/2019 y 11/08/2019	Guatemala	Victoria del opositor Alejandro Giammattei (Vamos por una Guatemala diferente) sobre el Frente de Convergencia Nacional (FCN-Nación), en el poder desde 2015.
27/10/2019	Argentina	Victoria del opositor Alberto Fernández (Partido Justicialista - PJ) sobre el Presidente Mauricio Macri (Propuesta Republicana - PRO), en el poder desde 2015.
27/10/2019 y 24/11/2019	Uruguay	Victoria del opositor Luis Lacalle Pou (Coalición Multicolor integrada por el Partido Nacional (PN), el Partido Colorado (PC), el partido Cabildo Abierto (CA), el Partido Independiente (PI) y el Partido de la Gente (PG)) sobre Daniel Martínez del Frente Amplio, en el poder desde 2005.
05/07/2020	República Dominicana	Victoria del opositor Luis Abinader (Partido Revolucionario Moderno – PRM) sobre el Partido de la Liberación Dominicana (PDL), en el poder desde 2004.
18/10/2020	Bolivia	Victoria del Movimiento al Socialismo - Instrumento Político por la Soberanía de los Pueblos (MAS-IPSP), luego de un golpe de estado en 2019.

07/02/2021 y 11/04/2021	Ecuador	Victoria del opositor Guillermo Lasso (Movimiento CREO) sobre el Movimiento Alianza PAIS, en el poder desde 2007.
11/04/2021 y 06/06/2021	Perú	Los candidatos Pedro Castillo (Perú Libre) y Keiko Fujimori (Fuerza Popular), son opositores al oficialismo (Partido Morado).

Las dificultades de los sistemas políticos de ALC para resolver los reclamos de la sociedad insatisfecha y polarizada generan el ambiente propicio para el nacimiento de liderazgos carismáticos, personalistas y autoritarios y, además, asegura el retorno y arraigo de las protestas sociales que tuvieron su auge en 2019.



Los estallidos sociales masivos fundamentados en problemas estructurales fueron frenados por la pandemia. Sin embargo, las respuestas gubernamentales nunca aparecieron y la negligente gestión política frente a la crisis generada por la COVID-19 aumentó la frustración social, lo cual provocó el resurgimiento de las manifestaciones sociales para fines de 2020. En 2021, las protestas sociales afloran en: Colombia, Chile, Perú, Brasil, Ecuador, Bolivia, Argentina y Venezuela, de distinta índole e intensidad, pero presentes en el trajinar diario de ALC.

## CONCLUSIONES

La reformulación y complementación de los escenarios propuestos por Nye y por el Consejo Nacional de Inteligencia responde a la necesidad de ampliar las visiones sesgadas de los Think Tank internacionales. Los escenarios muestran las interacciones de los actores estratégicos mundiales –EE. UU., China, Rusia y UE– que responden a los desafíos internacionales futuros traspasados por sus intereses. Los tres primeros escenarios se definen por la rivalidad entre EE. UU. y China y, los restantes, surgen de la incertidumbre y el caos en el sistema global.

Al llegar a ALC, encontramos una dinámica diferente donde los problemas estructurales –como altos niveles de desigualdad y de exclusión social– son agravados por la pandemia y aceleran procesos, en los cuales, los ciudadanos se disocian de la clase política debido a que entienden que el poder político es incapaz de dar respuestas a las demandas sociales y encuentran en el voto castigo la fórmula eficaz para solucionarlo. El diálogo es nulo al igual que la planificación estratégica y la financiación de un Estado en retroceso. La gobernabilidad se ve deteriorada por la crisis de legitimidad del sistema, las deficiencias económicas y las inequidades sociales. Asimismo, la renovación de las protestas sociales son la muestra de una histórica ineficacia política.

La particular situación de Latinoamérica pone a los mandatarios de la región en el foco de atención donde la gestión de la pandemia y los problemas estructurales deberán ser el eje de las políticas públicas. Para fortalecer la democracia, el desarrollo y la inclusión social se deberán ejecutar planes inclusivos y políticas de transición consensuadas con los ciudadanos. Asimismo, no se debe perder de vista la reconfiguración regional en pos de la cooperación y la solidaridad.

## REFERENCIAS

Allard, P. (21 de junio de 2021). COVID-19: *La geopolítica de la inmunidad colectiva*. Obtenido de Instituto Francés de Relaciones Internacionales : <https://www.ifri.org/en/publications/politique-etrangere/articles-de-politique-etrangere/covid-19-geopolitics-herd-immunity>

Benavides, L. E. (10 de Agosto de 2020). *Foreign Affairs Latinoamérica*. Obtenido de El multilateralismo en la era de los hiperliderazgos: <http://revistafal.com/el-multilateralismo-en-la-era-de-los-hiperliderazgos/>

Biblioteca Nacional de España. (09 de Abril de 2021). *Datos. BNE.Es*. Obtenido de Nye, Joseph S.: <http://datos.bne.es/>



persona/XX908900.html#:~:text=Joseph%20Samuel%20Nye%2C%20Jr.,Poder%20e%20Interdependencia%20en%201977.

Bringel, B. (2020). Geopolítica de la pandemia, escalas de la crisis y escenarios en disputa. *Geopolítica(s). Revista de estudios sobre espacio y poder*, 173-187.

Carnicero, J. (21 de junio de 2021). *¿Se acerca una crisis financiera para las escuelas K-12? Se necesita flexibilidad, no rescates*. Obtenido de La Fundación Heritage: <https://www.heritage.org/education/report/financial-crisis-loom-ing-k-12-schools-flexibility-needed-not-bailouts>

Chávez, J. C. (18 de Noviembre de 2020). *Energía Hoy*. Obtenido de Green New Deal, la reestructuración verde de Joe Biden: <https://energiahoy.com/2020/11/18/green-new-deal-la-reestructuracion-verde-de-joe-biden/>

Cohen, R. S. (21 de junio de 2021). *Por qué COVID-19 no detendrá la globalización*. Obtenido de Rand Corporation : <https://www.rand.org/blog/2020/04/why-covid-19-will-not-stop-globalization.html>

Consejo Nacional de Inteligencia. (18 de junio de 2021). *Oficina del Director de Inteligencia Nacional de EE. UU.* Obtenido de <https://www.odni.gov/index.php>: <https://www.dni.gov/index.php/gt2040-media-and-downloads>

Council, A. (21 de junio de 2021). *COVID-19 en América Latina y el Caribe*. Obtenido de <https://www.atlanticcouncil.org/programs/adrienne-arsht-latin-america-center/covid-19/>

Díaz Arias, D., & Viales Hurtado, R. (2020). Centroamérica: neoliberalismo y COVID-19. *Geopolítica(s). Revista de estudios sobre espacio y poder*, 53-59.

Eyl-Mazzega, M.-A. (21 de junio de 2021). *Energía, clima y los choques de Covid-19: doble o cese*. Obtenido de Instituto Francés de Relaciones Internacionales: <https://www.ifri.org/en/publications/editoriaux-de-lifri/edito-energie/energy-climate-and-covid-19-shocks-double-or-quits>

Goto, S. (21 de junio de 2021). *Wilson Center*. Obtenido de El nuevo orden económico de Asia en un mundo pos-pandémico: <https://www.wilsoncenter.org/blog-post/asias-new-economic-order-post-pandemic-world>

Haass, R. N. (21 de junio de 2021). *Consejo de Relaciones Exteriores*. Obtenido de Una guerra fría con China sería un error: <https://www.cfr.org/article/cold-war-china-would-be-mistake>

Internacionales, C. d. (21 de junio de 2021). *China no tendrá miedo de elegir la comercialización*. Obtenido de CSIS: <https://www.csis.org/analysis/china-wont-be-scared-choosing-marketization>

Keohane, R. (1993). *Instituciones internacionales y poder estatal : ensayos sobre teoría de las relaciones internacionales*. Buenos Aires: Grupo Editor Latinoamericano.

Keohane, R., & Nye, J. (1988). *Poder e Interdependencia La política mundial en transición*. Buenos Aires: Grupo Editor Latinoamericano.

LI, H. (21 de junio de 2021). *Comentarios estratégicos de JIIA (2020-2): El nuevo brote de coronavirus y su impacto político / económico en China*. Obtenido de Instituto Japonés de Relaciones Internacionales: [https://www.jiia.or.jp/en/strategic\\_comment/2020/03/jiia-strategic-comments-2020-2-the-novel-coronavirus-outbreak.html](https://www.jiia.or.jp/en/strategic_comment/2020/03/jiia-strategic-comments-2020-2-the-novel-coronavirus-outbreak.html)



Llamar, C. T. (21 de junio de 2021). *A medida que el coronavirus golpea a América Latina, se esperan efectos graves y duraderos*. Obtenido de Brookings: <https://www.brookings.edu/blog/order-from-chaos/2020/03/26/as-coronavirus-hits-latin-america-expect-serious-and-enduring-effects/>

Loyer, B., & Giblin, B. (2020). ¿Qué mundo geopolítico después de 2020? Geopolítica(s). *Revista de estudios sobre espacio y poder*, 115-126.

Malacalza, B., & Mónica, H. (Mayo - Junio de 2020). *Nueva Sociedad (NUSO)*. Obtenido de ¿Podrá reinventarse el multilateralismo? El orden internacional y el coronavirus: <https://nuso.org/articulo/podra-reinventarse-el-multilateralismo/>

Malamud, A. (29 de Junio de 2020). *El País*. Obtenido de Geopolítica de la pandemia: <https://elpais.com/opinion/2020-06-29/geopolitica-de-la-pandemia.html>

Malamud, C., & Núñez, R. (21 de junio de 2021). *La democracia latinoamericana tras un año de pandemia*. Obtenido de Real Instituto Elcano : [http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano\\_es/contenido?WCM\\_GLOBAL\\_CONTEXT=/elcano/elcano\\_es/zonas\\_es/ari42-2021-malamud-nunez-democracia-latinoamericana-tras-un-ano-de-pandemia](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano_es/contenido?WCM_GLOBAL_CONTEXT=/elcano/elcano_es/zonas_es/ari42-2021-malamud-nunez-democracia-latinoamericana-tras-un-ano-de-pandemia)

Nicolas, F. (21 de junio de 2021). *Coronavirus: China quiere liderar la lucha contra el Covid-19, pero ¿podrá superar la desconfianza?* Obtenido de Instituto Francés de Relaciones Internacionales: <https://www.ifri.org/en/espace-media/lifri-medias/coronavirus-china-wants-lead-fight-against-covid-19-can-it-overcome>

Nye, J. S. (06 de Octubre de 2020). *Fundación Embajada Abierta*. Obtenido de La geopolítica de la post-pandemia: <https://www.embajadaabierta.org/post/la-geopol%C3%ADtica-de-la-post-pandemia-por-joseph-s-nye-jr>

Organización Panamericana de la Salud. (19 de junio de 2021). *Organización Mundial de la Salud*. Obtenido de Oficina Regional para las Américas de la Organización Mundial de la Salud: [https://www3.paho.org/hq/index.php?option=com\\_content&view=article&id=15740:paho-director-calls-on-countries-of-the-americas-to-intensify-covid-19-preparedness-and-response-activities&Itemid=1926&lang=es](https://www3.paho.org/hq/index.php?option=com_content&view=article&id=15740:paho-director-calls-on-countries-of-the-americas-to-intensify-covid-19-preparedness-and-response-activities&Itemid=1926&lang=es)

Rubio Piñero, G. J. (21 de junio de 2021). *Geopolítica post-pandemia*. Obtenido de Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú (CEEPEP): <https://ceeep.mil.pe/2021/04/22/geopolitica-pos-pandemia/>

Salud Urbana en América Latina. (18 de junio de 2021). Red de Salud Urbana de América Latina y el Caribe (LAC-Urban Health). Obtenido de Universidad de Drexel - Escuela de Salud Pública de Dornsife - Colaborativa de salud urbana de Drexel: <https://drexel.edu/~media/Files/lac/Data/COVID-and-Urban-Health-Spanish.ashx?la=en>

Solanki, V. (21 de junio de 2021). *Por que la respuesta de la India al COVID-19 nos importa a todos*. Obtenido de Instituto Internacional de Estudios Estratégicos - IISS: <https://www.iiss.org/blogs/analysis/2020/04/sasia-why-indias-response-to-covid-19-matters-to-us-all>

Tagliapietra, S. (21 de junio de 2021). *COVID-19 está provocando el colapso de los mercados petroleros: ¿cuándo se recuperarán?* Obtenido de Bruegel: <https://www.bruegel.org/2020/04/covid-19-is-causing-the-collapse-of-oil-markets-when-will-they-recover/>



Vargas, F. G. (21 de junio de 2021). *COVID-19 y sus impactos en la industria petrolera*. Obtenido de FGV: <https://portal.fgv.br/noticias/covid-19-e-seus-impactos-industria-petroleo>

Veugelers, R., & Zachmann, G. (21 de junio de 2021). *Competir contra COVID-19: una estrategia de vacunas para Europa*. Obtenido de Bruegel: [https://www.bruegel.](https://www.bruegel.org/wp-content/uploads/2020/04/PC-07-2020-210420V3.pdf)

[org/wp-content/uploads/2020/04/PC-07-2020-210420V3.pdf](https://www.bruegel.org/wp-content/uploads/2020/04/PC-07-2020-210420V3.pdf)

Villavicencio Calzadilla, P. (30 de Abril de 2020). *La pandemia de Covid-19 y la crisis climática: dos emergencias convergentes*. Obtenido de Revista Catalana de Dret Ambiental: <https://revistes.urv.cat/index.php/rcda/article/download/2807/2871>

